«Политика руководства ГК «Изолятор» (ООО «Завод «Изолятор», ООО «Изолятор-ВВ», ООО «Изолятор-ПИК», ООО «НТЦ «Изолятор») в области менеджмента качества, экологии, охраны здоровья и безопасности труда на 2026-2028 годы»

Группа компаний «Изолятор» - международная мультипродуктовая промышленная группа, объединяющая проектирование, производство, испытания, продажу, послепродажное техническое сопровождение и заводской ремонт высоковольтного изоляционного оборудования переменного и постоянного тока, а также полное сопровождение инженерно-технических проектов, исследовательскую, опытно-конструкторскую, технологическую, образовательную деятельность.

ООО «Завод «Изолятор»
Координация деятельности и управление развитием группы компаний «Изолятор». Перспективное планирование производства и рынков сбыта продукции.

Производственный комплекс «Изолятор - высоковольтные вводы» (ООО «Изолятор-ВВ»)
Проектирование, производство, испытания и техническое сопровождение высоковольтных вводов классов напряжения 10–1150 кВ переменного и постоянного тока.
Проектирование, производство, испытания и техническое сопровождение кабельной арматуры на классы напряжения 110–500 кВ.
Область применения ИСМ:
Проектирование, разработка, производство и сервисное обслуживание высоковольтных вводов и аппаратов.
Проектирование, разработка, производство, комплексная поставка, сервисное обслуживание, монтаж и шеф-надзор за монтажом высоковольтной кабельной арматуры.

Завод «Изолятор - полимерные изоляторы и композиты» (ООО «Изолятор-ПИК»)
Проектирование и производство полых композитных изоляторов классов напряжения до 750 кВ включительно.
Область применения ИСМ: Проектирование, разработка, производство, поставка полых композитных изоляторов.

ООО «Научно-технический центр «Изолятор» (ООО «НТЦ «Изолятор»)
Научные исследования и разработки в электротехнической области.
Область применения ИСМ: Научные исследования, проектирование, разработки в электротехнической области.

I. Политика в области менеджмента качества

Политика ГК «Изолятор» в области менеджмента качества заключается в осознанном выполнении каждым работником предприятий ГК «Изолятор» требований Потребителей, в стремлении превзойти ожидания Потребителей, выполнении

требований ISO 9001 (ГОСТ Р ИСО 9001), заинтересованности в результативности Системы менеджмента качества.

Политика ГК «Изолятор» в области менеджмента качества направлена на поддержание стратегии развития ГК «Изолятор».

Основной принцип Политики в области менеджмента качества:

доверие наших Потребителей, заинтересованность во взаимовыгодном сотрудничестве – гарантия нашего благосостояния.

Ответственность

Генеральные директора предприятий ГК «Изолятор» и высшее руководство ГК «Изолятор» несут ответственность за качество продукции ГК «Изолятор» и всех видов деятельности.

Путем строгой регламентации полномочий и обязанностей мы достигаем личной ответственности за качество выполняемой работы каждого работника предприятий ГК «Изолятор» на своем рабочем месте, за реализацию процессов, подпроцессов и процедур Системы менеджмента качества в рамках своей компетенции.

Генеральные директора предприятий ГК «Изолятор» и высшее руководство ГК «Изолятор» стремятся к созданию условий, необходимых для успешной реализации всех принципов Системы менеджмента качества, обеспечивая единство цели и результатов деятельности предприятий ГК «Изолятор» направленных на улучшение Системы менеджмента качества.

Сбалансированность ответственности и полномочий на всех уровнях управления позволяет исключить дублирование функций, отсутствие ответственности по отдельным видам деятельности.

Обязательство

Генеральные директора предприятий ГК «Изолятор» и высшее руководство ГК «Изолятор» берут на себя обязательство соответствия Системы менеджмента качества требованиям стандарта ISO 9001 (ГОСТ Р ИСО 9001), обязательство создавать все необходимые условия и выделять необходимые ресурсы для непрерывного развития и улучшения Системы менеджмента качества, и повышения её результативности.

Генеральные директора предприятий ГК «Изолятор» и высшее руководство ГК «Изолятор» берут на себя обязательство выполнять специальные требования по применению ГОСТ Р ИСО 9001-2015 организациями цепи поставок ядерного энергетического сектора, поставляющими продукцию и услуги, важные для ядерной безопасности (ITNS), обеспечивая соответствующие вопросы ядерной безопасности (реализация требований ISO 19443 (ГОСТ Р ИСО 19443). Обязательство включает в себя гарантии того, что не смотря на другие приоритеты в деятельности ГК «Изолятор», не снижать ядерную безопасность.

В области работы с Потребителями

Максимальное удовлетворение требований и ожиданий Потребителей, оперативное реагирование на изменение требований Потребителей, а также стремление превзойти ожидания Потребителей.

Мы стремимся к бездефектному результату нашей работы.

В современных, быстро меняющихся условиях, предприятия ГК «Изолятор» стараются точно и в срок поставлять своим Потребителям конкурентоспособную продукцию и услуги, которые отвечают всем установленным требованиям.

Предприятия ГК «Изолятор» проводят постоянный мониторинг ожиданий и потребностей Потребителей.

Совершенствование системы мониторинга удовлетворенности Потребителей - постоянная задача руководства предприятий ГК «Изолятор».

Высокий уровень удовлетворенности Потребителя – показатель качества нашей работы.

Предприятия ГК «Изолятор» стремятся к минимизации для Потребителей рисков, связанных с предоставляемыми продукцией и услугами.

В области работы с Поставщиками

Качество нашей продукции начинается у наших Поставщиков.

Мы понимаем, что от эффективности нашей совместной деятельности зависит финансовое благополучие обеих сторон.

Мы используем только качественные исходные материалы и комплектующие изделия посредством оценки и выбора надежных Поставщиков.

ГК «Изолятор» стремится к взаимовыгодным и долгосрочным отношениям с надежными партнерами.

Мы регулярно проводим анализ рынка Поставщиков с целью нахождения новых потенциальных Поставщиков для обеспечения производства нашей продукции конкурентоспособной по качеству и цене.

В области обеспечения качества продукции

Необходимым условием реализации политики в области качества продукции является гарантия Потребителю того, что качество поставляемой продукции будет стабильным и устойчивым.

Качество обеспечивается на всех этапах производства.

Мы стремимся к повышению результативности мероприятий по обеспечению качества выпускаемой продукции ГК «Изолятор» на всех стадиях жизненного цикла и предупреждению отклонений от заданных требований.

На каждом рабочем месте все несоответствия выявляются, анализируются причины появления, разрабатываются мероприятия и принимаются меры по предотвращению их повторного появления. Несоответствия выявляются не с целью наказания виновного, а для устранения причины их возникновения.

Мы проводим работу по предупреждению возникновения любых дефектов на всех стадиях производства продукции ГК «Изолятор», что позволяет избежать затрат на их исправление.

В области совершенствования Системы менеджмента качества

Заинтересованность работников предприятий ГК «Изолятор» в непрерывном повышении результативности Системы менеджмента качества, повышении эффективности процессов и подпроцессов Системы менеджмента качества.

Руководство предприятий ГК «Изолятор» проводит работу по вовлечению каждого работника предприятия в деятельность по постоянному улучшению Системы менеджмента качества, использует современные методы и инструменты менеджмента, обеспечивает необходимыми ресурсами.

Руководство предприятий ГК «Изолятор» проводит на постоянной основе анализ результативности и эффективности процессов и подпроцессов Системы менеджмента качества, стремится к их совершенствованию. На основе анализа, при необходимости, разрабатываются корректирующие мероприятия, формируются управленческие решения, направленные на совершенствование деятельности предприятий ГК «Изолятор».

В области улучшения внутренних коммуникаций, организации эффективного менеджмента процессов и подпроцессов Системы менеджмента качества

Совершенствование взаимодействия между структурными подразделениями предприятий ГК «Изолятор», организация эффективного менеджмента процессов и подпроцессов, проведение мониторинга процессов и подпроцессов с последующим анализом.

Руководство предприятий ГК «Изолятор» создает необходимые условия для результативного взаимодействия структурных подразделений предприятий, эффективного менеджмента процессов и подпроцессов, мониторинга путем создания единого информационного пространства (локальная сеть, корпоративный портал, специальное программное обеспечение, активное использование информационных технологий). Это позволяет увеличить согласованность действий структурных подразделений предприятий ГК «Изолятор», повышает эффективность менеджмента процессов и подпроцессов, снижает вероятность негативного влияния «человеческого фактора», улучшает качество и возможности мониторинга процессов и подпроцессов Системы менеджмента качества, дает возможность повысить результативность Системы менеджмента качества.

В области улучшения внешних коммуникаций

Мы стремимся к развитию внешних коммуникаций для повышения эффективности работы предприятий ГК «Изолятор».

Постоянно совершенствуется корпоративный сайт ГК «Изолятор», который является, в том числе, носителем корпоративной культуры, источником позиционирования предприятий ГК «Изолятор» во внешнем мире, отражающим стратегию развития ГК «Изолятор». Корпоративный сайт позволяет осуществлять информационную и техническую поддержку Потребителей, а также реализовывать диалог с Потребителями и заинтересованными сторонами. Корпоративный журнал освещает важнейшие события в жизни ГК «Изолятор».

В области работы с персоналом

Повышение компетенции работников предприятий ГК «Изолятор».

Каждый работник должен понимать, что повышение профессионального уровня является залогом его благосостояния. Руководство предприятий ГК «Изолятор» выделяет материальные ресурсы на обучение, профессиональную подготовку персонала и повышение культуры безопасности труда, что создает условия для

наиболее эффективного привлечения работников при выполнении поставленных задач.

Раскрытие потенциальных возможностей работников, создание условий для максимальной реализации творческого потенциала, трудовых навыков и таланта каждого работника, являются первоочередной задачей руководства предприятий ГК «Изолятор».

Привлечение и удержание компетентного персонала.

Руководство предприятий ГК «Изолятор» стремится к обеспечению профессионального роста персонала предприятий, согласованности интересов каждого с целями ГК «Изолятор» и перспективами роста, развивает чувство ответственности и сопричастности к конечным результатам. Это достигается путем постоянного информирования работников о всех аспектах деятельности предприятий ГК «Изолятор» в Системе менеджмента качества, направлениях развития и наиболее важных решений руководства ГК «Изолятор».

В области развития корпоративной культуры и отношения к труду

Мотивация работников предприятий ГК «Изолятор» на повышение эффективности производства, снижение затрат и стремление к улучшению культуры производства.

Руководство предприятий ГК «Изолятор» стремится к постоянному повышению уровня корпоративной культуры. В ГК «Изолятор» разработан «Корпоративный кодекс», который формирует основные корпоративные ценности и нормы поведения.

Концепция управления ГК «Изолятор» основана на постоянном стремлении к оптимизации и снижению всех видов издержек и потерь.

В области инноваций

Внедрение новых разработок в производство.

В рамках инновационного менеджмента, с целью повышения конкурентоспособности продукции, предприятия ГК «Изолятор» проводят модернизацию производства, приобретают новую технику, оборудование, ведут научные разработки по использованию новых материалов и внедрению современных технологий. Это позволяет повышать надежность продукции, сокращать технологический цикл изготовления, снижать себестоимость продукции и повышать рентабельность производства.

В области финансов

Увеличение прибыли.

Мы добиваемся увеличения прибыли предприятий ГК «Изолятор», в том числе, за счёт результативной работы Системы менеджмента качества, выражающейся в снижении уровня дефектности выпускаемой продукции и количества претензий Потребителей, рационального использования ресурсов и снижения производственных издержек при стабильно высоком качестве продукции, стремления к повышению скорости движения оборотных средств, увеличения объема продаж, расширения рынка сбыта продукции.

В области управления ресурсами

Максимально эффективное использование ресурсов.

Путем целевого ресурсного планирования руководство предприятий ГК «Изолятор» стремится максимально эффективно использовать все виды ресурсов, имеющиеся в распоряжении, своевременно и в полном объеме обеспечивать функционирование Системы менеджмента качества всеми необходимыми видами ресурсов.

В области корпоративного управления

Прозрачность деятельности.

Руководство предприятий ГК «Изолятор» стремится к построению прозрачной и эффективной системы взаимодействия всех структурных подразделений предприятий и поддержанию атмосферы сотрудничества между ними.

Прозрачность деятельности предприятий ГК «Изолятор» осуществляется путем своевременного раскрытия достоверной информации о деятельности предприятий, структурных подразделений предприятий.

В области корректирующих действий

Максимальная эффективность корректирующих действий.

Мы стремимся к максимальной эффективности корректирующих действий, направленных на обеспечение качества продукции на всех этапах её жизненного цикла. На постоянной основе проводится анализ результативности реализованных корректирующих действий. Корректирующие действия являются одной из основ для разработки целей в области менеджмента качества.

В области понимания потребностей и ожиданий заинтересованных сторон

Баланс интересов.

Предприятия ГК «Изолятор» на постоянной основе осуществляют мониторинг и анализ информации о заинтересованных сторонах и их требованиях, стремятся к удовлетворению потребностей заинтересованных сторон.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами, основанное на системном подходе, совместных действиях и балансе интересов - это один из главных принципов в деятельности предприятий ГК «Изолятор».

В области рисков и возможностей

Системный характер управления рисками.

Предприятия ГК «Изолятор» планируют мероприятия по реагированию на риски и использованию возможностей, стремятся к своевременному выявлению и предупреждению возможных рисков для минимизации потерь, прилагают усилия по максимальной эффективности от реализации запланированных мероприятий для снижения нежелательного негативного влияния на деятельность предприятий ГК «Изолятор».

II. Экологическая политика

Ответственность

Генеральные директора предприятий ГК «Изолятор» и высшее руководство ГК «Изолятор» несут ответственность за экологическую политику ГК «Изолятор». Руководство ГК «Изолятор» определяет экологическую политику, активно поддерживает достижение поставленных целей, обеспечивает выполнение необходимых требований, определяет дальнейшее развитие и совершенствование Системы экологического менеджмента.

Обязательство

Генеральные директора предприятий ГК «Изолятор» и высшее руководство ГК «Изолятор» берут на себя обязательство соответствия Системы экологического менеджмента требованиям стандарта ISO 14001 (ГОСТ Р ИСО 14001), обязательство постоянно совершенствовать и повышать результативность системы экологического менеджмента для улучшения экологических результатов деятельности предприятий ГК «Изолятор».

Главной задачей предприятий ГК «Изолятор» в области охраны окружающей среды является последовательное уменьшение негативного воздействия деятельности предприятий (включая характер, масштаб и экологическое воздействие их видов деятельности, продукции и услуг) на окружающую среду путем разработки целей и задач в области экологического менеджмента.

Руководство предприятий ГК «Изолятор», путём постоянного улучшения процессов проектирования, технологии изготовления продукции, предпринимает все возможные действия для защиты окружающей среды (включая снижение загрязнения и другие отдельные обязательства, относящиеся к среде организации), сокращения и предотвращения негативного воздействия на окружающую среду с учетом финансовых возможностей предприятий ГК «Изолятор».

Руководство предприятий ГК «Изолятор» считает необходимым:

1. **Обеспечивать** соблюдение требований федерального и регионального законодательства в области экологической безопасности и других нормативных документов при осуществлении производственной деятельности и выполнении мероприятий в области охраны окружающей среды.
2. **Обеспечивать** рациональное использование во всех областях производственной и хозяйственной деятельности всех видов природных ресурсов.
3. **Сокращать** количество отходов, выбросов и сбросов загрязняющих веществ.
4. **Снижать** экологические риски за счет совершенствования производственных процессов и применения новых материалов.
5. **Обеспечивать** безопасную работу технологического оборудования и оборудования для обеспечения жизнедеятельности предприятий ГК «Изолятор», своевременно осуществлять обслуживание, обновление и модернизацию устаревшего оборудования.
6. **Осуществлять** эффективное управление экологическими аспектами деятельности предприятий ГК «Изолятор» на всех этапах производственного цикла.
7. **Проводить** оценку воздействия хозяйственной деятельности предприятий ГК

«Изолятор» на окружающую среду посредством проведения производственного экологического контроля и мониторинга.

8. **Учитывать** образование отходов, возможность рециклинга и вторичного использования отходов при управлении циклом обращения отходов на предприятиях ГК «Изолятор».

9. **Активно привлекать** поставщиков и потребителей продукции к реализации требований в области охраны окружающей среды.

10. **Проводить** мероприятия по пожарной безопасности для предотвращения аварийных ситуаций и организации своевременного реагирования в случае их возникновения.

11. **Осуществлять привлечение** всех работников предприятий ГК «Изолятор» к выполнению требований в области охраны окружающей среды и рационального природопользования, а также постоянно повышать уровень знаний и ответственности персонала в данной области.

12. **Поддерживать** открытый профессиональный диалог с потребителями, представителями промышленности, общественностью по вопросам деятельности предприятий ГК «Изолятор» в области охраны окружающей среды, осуществлять периодическое информирование заинтересованных сторон о состоянии окружающей среды в районе деятельности предприятий.

13. **Контролировать,** путём регулярно проводимых экологических аудитов, действенность экологической политики, пересматривать, корректировать и доводить изменения до всех работников предприятий ГК «Изолятор».

14. **Совершенствовать** систему экологического менеджмента ГК «Изолятор», направленную на снижение негативного воздействия на окружающую среду и обеспечивать необходимыми ресурсами мероприятия для достижения поставленных целей.

15. **Относиться** к охране окружающей среды наравне с экономическими и социальными вопросами предприятий ГК «Изолятор».

16. **Оценивать** воздействие, в части нанесения вреда окружающей среде, каждого вида продукции, каждого нового вида деятельности и каждого метода перед их применением, чтобы предупредить возможные негативные последствия и избежать их.

17. **Осваивать** и осуществлять необходимые мероприятия по снижению потерь материалов или энергии, обусловленных отходами производства.

18. **Снижать** объем отходов, экологически вредных для окружающей среды (попадающих в воздушную среду или стоки предприятия) до технически возможного минимума за счет организационных и технических мероприятий.

19. **Предупреждать** возникновение аварийных ситуаций, сбросов и выбросов загрязняющих веществ, превышающих предельно допустимые нормы.

20. **Выполнять** принятые на себя обязательства в области экологического менеджмента.

III. Политика в области охраны здоровья и безопасности труда

Ответственность

Ответственность за Политику в области охраны здоровья и безопасности труда (далее – ОЗБТ) несут генеральные директора предприятий ГК «Изолятор», высшее руководство ГК «Изолятор». Руководство предприятий ГК «Изолятор» определяет Политику в области ОЗБТ, активно поддерживает достижение поставленных целей на основе политики, обеспечивает выполнение необходимых требований, определяет дальнейшее развитие и совершенствование Системы менеджмента ОЗБТ.

Обязательство

Генеральные директора предприятий ГК «Изолятор» и высшее руководство ГК «Изолятор» берут на себя обязательство соответствия Системы менеджмента ОЗБТ требованиям стандарта ISO 45001 (ГОСТ Р ИСО 45001), обязательство постоянно совершенствовать и повышать результативность Системы ОЗБТ, обязательство по предупреждению травм и ухудшения состояния здоровья работников предприятий ГК «Изолятор».

Главной задачей предприятий ГК «Изолятор» в области ОЗБТ является повышение безопасности условий труда, минимизация рисков ухудшения состояния здоровья работников предприятий ГК «Изолятор».

Руководство предприятий ГК «Изолятор» посредством постоянного улучшения процессов проектирования, технологии изготовления продукции, предпринимает все возможные действия (с учетом финансовых возможностей предприятий) по обеспечению безопасных условий труда, предотвращению травмирования и минимизации рисков ухудшения состояния здоровья работников предприятий. Политика в области ОЗБТ обеспечивает основу для постановки целей в области ОЗБТ, соответствует целям, размеру и среде предприятий ГК «Изолятор», характеру рисков и возможностей в области ОЗБТ, свойственных предприятиям.

Руководство предприятий ГК «Изолятор» считает необходимым:

1. **Обеспечивать** соблюдение требований федерального и регионального законодательства и других нормативных документов при осуществлении производственной деятельности и выполнении мероприятий в области ОЗБТ.
2. **Обеспечивать** безопасные и благоприятные условия труда для работников предприятий ГК «Изолятор» для предупреждения производственных травм и ущерба здоровью (отсутствие профзаболеваний у работников предприятий).
3. **Обеспечивать** безопасную работу технологического оборудования, своевременно осуществлять обслуживание, обновление и модернизацию устаревшего оборудования.
4. **Осуществлять** эффективное управление рисками предприятий ГК «Изолятор» в области ОЗБТ на всех этапах производственного цикла.
5. **Исключать** опасности и снижать уровень рисков в области ОЗБТ за счет совершенствования технологических процессов и применения новых материалов.
6. **Проводить** идентификацию опасностей и оценку рисков в области ОЗБТ на регулярной основе путем проведения специальной оценки условий труда, производственного контроля и мониторинга.
7. **Учитывать** характер и масштаб рисков предприятий в области ОЗБТ при управлении предприятиями ГК «Изолятор».

8. **Активно привлекать** Поставщиков исходных материалов и комплектующих изделий, Подрядчиков, Потребителей продукции и представителей других заинтересованных сторон к реализации требований в области ОЗБТ.
9. **Проводить** мероприятия по пожарной безопасности для предотвращения аварийных ситуаций и организации своевременного реагирования в случае их возникновения.
10. **Осуществлять привлечение** всех работников предприятий ГК «Изолятор» к выполнению требований в области ОЗБТ, а также постоянно повышать уровень знаний и ответственности персонала в данной области.
11. **Поддерживать** открытый профессиональный диалог с Потребителями, представителями промышленности, общественностью по вопросам деятельности предприятий ГК «Изолятор» в области ОЗБТ, осуществлять периодическое информирование заинтересованных сторон по вопросам состояния ОЗБТ.
12. **Контролировать и оценивать,** путём регулярно проводимых аудитов, действенность политики в области ОЗБТ, пересматривать, корректировать и доводить изменения до всех работников предприятий ГК «Изолятор».
13. **Совершенствовать и улучшать** Систему менеджмента ОЗБТ ГК «Изолятор», направленную на повышение безопасности условий труда для работников предприятий ГК «Изолятор», предотвращение рисков ухудшения состояния здоровья работников и обеспечивать необходимыми ресурсами мероприятия по улучшению показателей деятельности предприятий в области ОЗБТ.
14. **Устранять или минимизировать** риски для работников предприятий ГК «Изолятор» и сторонних организаций на основе обеспечения безопасных условий труда и снижения воздействия опасных и вредных факторов.
15. **Консультироваться** с работниками предприятий ГК «Изолятор» и их представителями по вопросам функционирования Системы менеджмента ОЗБТ предприятий ГК «Изолятор».

Предприятия ГК «Изолятор» осуществляют свою деятель в рамках интегрированной системы менеджмента качества, экологии, охраны здоровья и безопасности труда (ИСМ), требования которой интегрированы в бизнес-процессы предприятий ГК «Изолятор». Генеральные директора предприятий ГК «Изолятор» и высшее руководство ГК «Изолятор» берут на себя обязательство создавать все необходимые условия и выделять необходимые ресурсы для обеспечения непрерывного улучшения и повышения результативности ИСМ, использования возможностей для увеличения степени удовлетворенности всех заинтересованных сторон.

Генеральный директор ООО «Завод «Изолятор» - управляющей организации ООО «Изолятор-ВВ» А.З. Славинский

12.01.2026г.