

# От формулы в конспекте к формуле успеха

Завод «Изолятор» - предприятие с более чем вековой историей, единственное в России проводит разработку, выпуск и испытания высоковольтных вводов на высокие сверхвысокие классы напряжения. О развитии завода, его традициях и принципах, на которых основано управление предприятием, рассказывает генеральный директор ООО «Завод «Изолятор», выпускник Московского института электронной техники (МИЭТ), доктор технических наук Александр СЛАВИНСКИЙ.



– Александр Зиновьевич, вы руководите заводом с 1995 года. Какие традиции помогают предприятию удерживать за собой лидерство?

– Вся наша история говорит о том, что главное – это инвестиции в развитие. В самом начале пути, в конце XIX века, у истоков создания завода стояли представители купечества, которые еще в то время понимали, что лучший способ вложения капитала – постоянно осваивать новое: не только оборудование и технологии, но и методы управления.

Возглавив предприятие, я продолжил претворять данный принцип в жизнь. В нелегкий период перехода страны на рыночную экономику была проведена реконструкция производства, изменена номенклатура продукции, созданы новые образцы электроизоляционной техники.

Большой пласт работы выполнен в части оптимизации труда.

Сразу отмечу, что персонал переменами доволен. Мы предлагаем работникам осваивать смежные профессии, если человек действительно хочет развиваться и готов брать на себя больше функций.

– В чем секрет успешной конкуренции предприятия с иностранными производителями на зарубежном рынке?

– Нет никакого секрета. Отечественный и иностранный рынки принципиально не отличаются. За исключением некоторых норм, правила едины: трудись, развивай производство и технологии, старайся понять, что нужно заказчику.

– Вы всегда знаете, что предложить клиенту?

– Для нас главное – вникнуть в его потребности, поскольку заказчик не всегда знает, насколько высокотехнологичным должно быть решение и какая именно продукция ему



**Александр СЛАВИНСКИЙ:**

- выпускник физико-технического факультета МИЭТ 1985 г.;
- генеральный директор ООО «Завод «Изолятор»;
- председатель Совета директоров российско-индийского СП «Масса-Изолятор-Мехру»;
- вице-президент Международной ассоциации ТРАВЭК;
- вице-президент Академии электротехнических наук РФ;
- руководитель Национального исследовательского комитета РНК СИГРЭ;
- представитель России в CIGRE Study Committee D1;
- эксперт от России в МЭК (рабочая группа JMT 5 Подкомитета 36A);
- д.т.н.

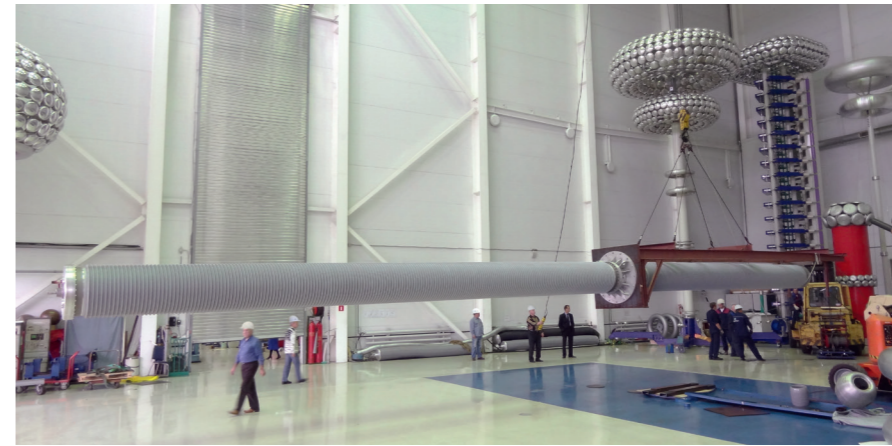
необходима. Поэтому мы всегда работаем на опережение. Пытаемся быть на шаг впереди не только в России, но и в других странах.

– Какие инновационные проекты сейчас реализуются?

– В рамках Дорожной карты «Высоковольтные вводы» до 2025 года мы создали передовые новые конструкции высоковольтных вводов с влагостойкой твердой внутренней RIN-изоляцией. Среди более ранних разработок завода – высоковольтные вводы постоянного тока напряжением 820 кВ длиной около двадцати двух метров, ради проведения испытаний которого нам пришлось даже пробивать стену в нашей испытательной лаборатории.

– Целостности стен предприятия еще что-то угрожает?

– Уже нет. Теперь мы, как говорится, вооружены до зубов, что является следствием



нашего курса на развитие. В середине 2000-х годов пришло осознание, что завод больше не сможет эффективно работать на старой базе. Было организовано строительство высокотехнологичного комплекса последнего поколения площадью около 24 тысяч м<sup>2</sup> по выпуску современного высоковольтного оборудования в Павловской Слободе Московской области.

Сегодня у нас конвейерное производство с двумя испытательными лабораториями для высоких и низких напряжений. Такой набор оборудования встретишь нечасто. В лабораториях мы моделируем напряжения, которые изделиям предстоит выдерживать в процессе эксплуатации, в том числе проводим испытания напряжениями грозовых импульсов на специальном генераторе напряжений. Кроме того, нами ведутся научно-исследовательские работы – изучаются свойства новых материалов и нестандартные воздействия на них.

– Это требует высокого уровня технической подготовки?

– Конечно. Сейчас производство и технологии находятся на том этапе развития, когда высшее техническое образование необходимо даже рабочим. Если у

человека хорошая база, то он обязательно сможет ее применять на производстве.

– Какова ваша база?

– Я окончил физико-технический факультет Московского института электронной техники (МИЭТ). Обучался на вечернем отделении, так как считаю, что для технических специальностей такой вариант оптимален. Если с утра работать руками и осваивать технологии «вживую», а вечерами постигать теорию, эффект от образования будет гораздо выше.

– В 2020 году НИУ «МИЭТ» отмечает 55 лет со дня основания. Каково основное преимущество университета?

– Прежде всего, высочайший уровень подготовки. Часто бывает, что юноши и девушки после школы выбирают свой дальнейший путь неосознанно, идут в институт по настоянию родителей или за компанию с другом. Но даже в этих случаях МИЭТ предоставит студентам все возможности для развития. Мощнейший преподавательский состав вуза даст именно те знания и навыки, которые помогут вырасти в настоящего специалиста.



– Какие профессии востребованы на заводе?

– Если говорить о рабочих специальностях, то это станочники, операторы, сборщики. Их всегда недостает, но проблема решается автоматизацией. Из инженерных кадров на первый план выходят конструкторы, технологи и разработчики. Да, вместо кулаков сейчас везде 3D-моделирование, но база, полученная в вузе, все равно та же, а дальше уже только адаптация, только практика.

– Поддерживаете связь с родным институтом?

– Конечно. Обязательно участвуем в форумах и конференциях МИЭТ, на которые нас приглашают. Например, я недавно выступил в открытом лектории по теме «От формулы в конспекте к формуле успеха». Рассказал студентам об учебе и трудовой деятельности, о том, как достичь профессионального успеха. Провел для них виртуальную экскурсию по нашему производству, ознакомил с тем, что им предстоит освоить.

Кроме того, мы всегда готовы помочь вузу в развитии внеучебных направлений. Поддерживаем хоккейную команду «Электроник», стараемся привлекать студентов к спорту. Провели несколько дружеских турниров с волейбольной командой преподавателей и студентов МИЭТ.

– Что пожелаете МИЭТ к юбилею?

– В первую очередь, сохранить традиции и свою систему обучения и, конечно же, делать акцент на практике, ведь теория создает базу, а практические знания – специалиста.

Пользуясь случаем, хочу дать напутствие студентам. Живите, учитесь, растите над собой, а главное, – трудитесь, друзья! Трудитесь, насколько хватает сил, а потом – еще немного сверх этого! Тогда все для вас станет реальным.



Завод «Изолятор»  
143581 Московская обл.,  
г. Истра, с. Павловская Слобода,  
ул. Ленина, 77  
Факс + 7 (495) 727-27-66  
E-mail: mosizolyator@mosizolyator.ru  
www.mosizolyator.ru