

# АЛЕКСАНДР СЛАВИНСКИЙ: «МЫ ВСЕГДА РАБОТАЕМ НА ОПЕРЕЖЕНИЕ»

В апреле 2020 года исполнилось 25 лет с того дня, как доктор технических наук Александр Славинский возглавил завод «Изолятор». Молодой, энергичный руководитель в непростых условиях 1990-х сразу же взял твердый курс на мощное и неуклонное развитие предприятия. Трудно даже просто перечислить те всесторонние качественные преобразования, через которые с успехом прошел завод за минувшие четверть века. О развитии завода, его традициях и принципах, на которых основано его управление генеральный директор ООО «Завод «Изолятор» Александр Славинский рассказал журналу «Энергоэксперт».



**Александр СЛАВИНСКИЙ,**  
генеральный директор ООО «Завод «Изолятор»

**Энергоэксперт.** Александр Зиновьевич, вы руководите заводом с 1995 года. Какие традиции помогают предприятию удерживать за собой лидерство?

**Александр Славинский.** Вся наша история говорит о том, что главное – это инвестиции в развитие. В самом начале пути, в конце XIX века, у истоков создания завода стояли представители купечества, которые еще в то время понимали, что лучший способ вложения капитала – постоянно осваивать новое: не только обо-

родование и технологии, но и методы управления.

Возглавив предприятие, я продолжил претворять данный принцип в жизнь. В нелегкий период перехода страны на рыночную экономику была проведена реконструкция производства, изменена номенклатура продукции, созданы новые образцы электроизоляционной техники. Большой пласт работы выполнен в части оптимизации труда. Сразу отмечу, что персонал переменами остался доволен. Мы предлагаем работникам

осваивать смежные профессии, если человек действительно хочет развиваться и готов брать на себя больше функций.

**ЭЭ.** В чем секрет успешной конкуренции предприятия с иностранными производителями на зарубежном рынке?

**А.С.** Нет никакого секрета. Отечественный и иностранный рынки принципиально не отличаются. За исключением некоторых норм, правила едины: трудись, развивай производство и технологии, старайся понять, что нужно заказчику.

**ЭЭ.** Вы всегда знаете, что предложить клиенту?

**А.С.** Для нас главное – вникнуть в его потребности, поскольку заказчик не всегда знает, насколько высокотехнологичным должно быть решение и какая именно продукция ему необходима. Поэтому мы всегда работаем на опережение. Пытаемся быть на шаг впереди не только в России, но и в других странах.

На протяжении всей истории завода «Изолятор» одной из ключевых целей было и остается непрерывное развитие. Опыт показывает, что даже самые прорывные для своего времени технологии устаревают, а значит наша важнейшая задача – постоянно стремиться к тому, чтобы предложить партнерам решения еще лучше, надежнее, совершеннее.

**ЭЭ.** Как вам удается работать на опережение?

**А.С.** В середине 2000-х годов пришло осознание, что завод больше не сможет эффективно работать на старой базе. Было организовано строительство высокотехнологичного комплекса последнего поколения площадью около 24 тысяч м<sup>2</sup> по выпуску современного высоковольтного оборудования в Павловской Слободе Московской области.

Сегодня у нас конвейерное производство с двумя испытательными лабораториями для высоких и низких напряжений. Такой набор оборудования встретишь нечасто. Мы моделируем напряжения, которые изделиям предстоит выдерживать в процессе эксплуатации, в том числе проводим испытания напряжениями грозовых импульсов с помощью генератора импульсных напряжений.

Кроме того, нами ведутся научно-исследовательские работы – изучаются свойства новых материалов и нестандартные воздействия на них.

**ЭЭ.** Вы не останавливаетесь на достигнутом?

**А.С.** Мы реализовали целый ряд проектов, которые открывают перспективы для нас и для наших партнеров. Особенно хочется отметить, что новой вехой в развитии предприятия стало создание нового направления по выпуску кабельных муфт «Изолятор-АКС» и совместного российско-индийского предприятия по производству высоковольтных вводов Масса-Изолятор-Мехру. Это большой шаг и я уверен, что он не только подчеркивает наши достижения, но и открывает путь к новым свершениям

Благодаря развитию совместного предприятия по производству высоковольтных вводов высокого напряжения с современной RIP-изоляцией на территории Индии становится возможен выход российских прогрессивных технологий не только на индийский рынок, но и на пространство всей Юго-Восточной Азии. Среди наших партнеров, как потенциальных, так и тех, с кем уже ведутся совместные

проекты, представители Саудовской Аравии, Китая, Сирии, Турции, Ирана и многих других стран.

**ЭЭ.** Какие инновационные проекты сейчас реализуются?

**А.С.** В рамках Дорожной карты «Высоковольтные вводы» до 2025 года мы создали передовые новые конструкции высоковольтных вводов с влагостойкой твердой внутренней RIN-изоляцией. На сегодняшний день вводы с данной изоляцией прошли весь комплекс необходимых испытаний, соответствующую сертификацию и уже проходят опытную эксплуатацию на российских и зарубежных энергообъектах. Это уникальная технология, по-настоящему инновационный продукт, который обладает свойствами, направленными на максимальную эффективность работы оборудования. Исключив бумагу из твердой изоляции ввода, мы значительно повысили стойкость к увлажнению и тем самым значительно снизили требования к условиям хранения вводов.

Завод «Изолятор» принял участие в проекте компании «Супер-ОКС», создавшей трехфазное ВТСП-ТОУ 220 кВ, которое установлено на московской подстанции «Мневники». Ни одна компания в мире не взялась делать вводы, способные работать в жидком азоте при температуре минус 196 °С, а мы сделали.

Сегодня мы не просто умеем выпускать конкурентную продукцию, мы умеем работать на рынке, вести маркетинговую деятельность, налаживать связи с иностранными потребителями, расширять границы влияния.

**ЭЭ.** Это требует высокого уровня технической подготовки?

**А.С.** Конечно! Сейчас производство и технологии находятся на том этапе развития, когда высшее техническое образование необходимо даже рабочим. Если у человека хорошая база, то он обязательно сможет ее применять на производстве.

Сегодня «Изолятор» — надежный партнер и официальный поставщик

крупнейших российских и зарубежных энергетических компаний и производителей энергетического оборудования. Завод является коллективным членом и базовым предприятием таких авторитетных в электротехнике организаций, как Международный совет по большим электрическим системам высокого напряжения (СИ-ГРЭ), Академия электротехнических наук Российской Федерации, Международная ассоциация делового сотрудничества по трансформаторам, высоковольтной аппаратуре, электротехнической керамике и другим комплектующим изделиям и материалам (ТРАВЭК).

**ЭЭ.** Ситуацию с COVID-19 эксперты называют крупнейшей глобальной экономической катастрофой со времен Великой депрессии. Как завод «Изолятор» оценивает ситуацию?

**А.С.** История завода «Изолятор» насчитывает более 120 лет. COVID-19 – это серьезный вызов, проверка на устойчивость, умение принимать решения и выполнять обязательства в постоянно меняющихся внешних условиях. Уверен, что и это испытание завод «Изолятор» при поддержке наших стратегических партнеров выдержит с честью.

**ЭЭ.** Есть риски срывов поставок энергооборудования в связи с пандемией?

**А.С.** Ситуация остро показала, что экономика страны зависит от стабильности отечественных производителей. Следом за проблемами поставок оборудования из-за рубежа, связанными с политическими санкциями, пришел паралич многих производств в Азии и Европе из-за COVID-19. Российские электросетевые и генерирующие компании в последние годы проводили системную работу по импортозамещению, в результате чего смогли сформировать пул надежных отечественных производителей, которые закрывают все основные потребности в современном электротехническом оборудовании.

**Тепло и сердечно поздравляем Александра Зиновьевича Славинского с профессиональным и личным юбилеем! Желаем дальнейшего движения вперед, достижения всех поставленных целей, неиссякаемой энергии и крепкого здоровья!**