

Д.В. Лопатин, Технический директор ООО «Изолятор-АКС»

АСПЕКТЫ ОРГАНИЗАЦИИ СОВРЕМЕННОГО РОССИЙСКОГО ПРОИЗВОДСТВА КАБЕЛЬНОЙ АРМАТУРЫ

В августе 2018 года, в ходе выставки CIGRE Председателем Совета директоров компании «Изолятор» А.З. Славинским обсуждались вопросы перспективного стратегического развития и диверсификации существующей производственной номенклатуры, а также возможности участия в программе импортозамещения и создания инновационных производств.

По результатам проведённых встреч и предварительного анализа рыночной ситуации было принято решение о подготовке полноценного технико-экономического обоснования проекта по организации производства и продаж высоковольтной кабельной арматуры на классы напряжения 110-500 кВ.

Разработка ТЭО, включившего в себя детальную проработку различных сторон проекта, велась несколько месяцев и осуществлялась привлечёнными специалистами в тесном сотрудничестве со структурами ООО «Масса». После внимательного изучения полученных результатов и дополнительного риск-анализа руководством группы компаний «Изолятор» было принято решение: «проекту быть!».

01 апреля 2019 года в государственный реестр была внесена новая компания - ООО «Изолятор-АКС», основной задачей которой на ближайший период станет организация производства и продаж высоковольтной и сверхвысоковольтной кабельной арматуры.

До последнего времени на Российском рынке высоковольтной кабельной арматуры широко присутствовали и доминировали иностранные производители.

По состоянию на сегодняшний день фактически только одной российской компании удалось создать локальное предприятие по производству кабельной арматуры на классы напряжения 110-220 кВ. А сверхвысоковольтную кабельную арматуру, то есть на напряжение 330 кВ и выше, российские энергетические компании вынуждены по-прежнему закупать у зарубежных производителей.

Необходимость создания в России высокотехнологичного производства арматуры, способной конкурировать на мировом рынке, назрела давно. Сложившееся за последние годы состояние дел, в особенности зависимость от импорта, а также отсутствие современных технологий и производственного оборудования не устраивает ключевых заказчиков.

В настоящее время перед компанией ООО «Изолятор-АКС» стоит амбициозная задача: в кратчайшие сроки наладить производство кабельной арматуры и начать продажи таковой ведущим российским заказчиком.

В рамках осуществления проекта и, соответственно, удовлетворения потребностей рынка планируется разработать и наладить выпуск кабельной арматуры всех классов напряжения от 110 до 500 кВ с полной номенклатурой: соединительные и концевые муфты, штекерные вводы.

Особое внимание планируется уделить анализу уже имеющейся производственной информации, опыту других производителей, а также оценке ключевых факторов успешного становления и развития, к которым, среди прочих, следует отнести:

- закупка и ввод в эксплуатацию современного и отвечающего требованиям сегодняшнего дня производственного и испытательного оборудования от ведущих мировых производителей;

Для литья силиконовых составляющих кабельной арматуры рассматривается к применению оборудование ведущих мировых производителей, таких как VOGEL и

HÜBERS, позволяющее максимально эффективно осуществлять производственные процессы, получая на выходе изделия не уступающие, а по части критериев и превосходящие продукцию, выпускаемую в настоящее время отечественными и зарубежными конкурентами. Для высоковольтной испытательной лаборатории подбирается самое современное испытательное оборудование производства компаний Haefely, HiVolt и Ackermann, позволяющее организовать все соединения в элегазовой среде и, таким образом гарантированно снизить собственные помехи оборудования при испытаниях до уровня менее 2 пКл.

- обеспечение высокого уровня локализации;

До 70 % от себестоимости изделий планируется производить на территории Завода «Изолятор» и до 20 % от себестоимости закупать у российских поставщиков. В настоящее время ведется активный поиск таковых.

- наличие достаточных складских запасов для обеспечения коротких сроков поставки;

По результатам анализа рынка выявлена острая потребность отечественных заказчиков в сжатых сроках поставки, что в свою очередь большинство зарубежных конкурентов обеспечить не в состоянии. Для достижения этого важного конкурентного преимущества планируется обеспечить хранение на складе не менее 2-х месячной потребности рынка для каждого класса напряжения и применяемого сечения кабеля, что позволит организовать поставки в кратчайшие сроки и реализовывать проекты любых масштабов.

- высокий уровень качества и надежности продукции;

Достигается, с одной стороны, за счет многоступенчатого контроля разрабатываемой конструкторской документации, материалов и производственных процессов, а также отточенной технологии, основывающейся на имеющемся опыте и современных подходах к реализации производственных процессов. С другой стороны, надежная эксплуатация продукции будет обеспечиваться собственным обучающим и сервисным центром, созданными для достижения наивысшего качества монтажа кабельной арматуры, являющегося критически важным аспектом ее долговременной эксплуатации.

- организация и внедрение методики стройного, или бережного производства (lean management);

В рамках реализации производственных и общехозяйственных процессов предполагается отказаться от нецелесообразных временных затрат при одновременной оптимизации системы контроля за себестоимостью продукции и расходованием денежных средств, а также применить зарекомендовавшие себя мировые практики менеджмента процессов, отраженные в международных стандартах серий ISO (9001, 14001, 50001).

Указанные выше конкурентные преимущества позволяют достичь главного: предоставить российскому рынку качественный продукт, удовлетворяющий самым жестким требованиям заказчиков, и при этом обладающий максимально оптимизированной себестоимостью за счет использования высокоэффективных технологий и процессов, способствующих снижению издержек на всех этапах жизненного цикла продукции.